

**Martina Weisel**

**Telefon:** 06132-442577

**Mobil:** 0172-6140559

[mail@kluge-wege-gehen.de](mailto:mail@kluge-wege-gehen.de)



## **Seminartitel: Kommunikation im Team**

### **Abstract:**

Was macht ein Team erfolgreich?

Warum spielen manche Teams auch mit begrenztem Budget weit vorne mit? (F1, Fußballklubs)

Die Regeln und Ratschläge dafür, was ein Team erfolgreich macht, füllen ganze Bücherregale!

Neben den unstrittig unabdingbaren kritischen Erfolgsfaktoren

- exzellente Führung
- gemeinsame Ziele

ist die

- offene, ehrliche interne Kommunikation von Bedeutung.
- denn sie schafft und ist die Basis für die Team-Identität.

Diese Kommunikation braucht eigene Regeln, braucht klare Botschaften.

Eine identitätsfördernde Teamkommunikation zeichnet sich dadurch aus, dass auf der Grundlage gegenseitigen Vertrauens über alles offen gesprochen wird.

Jeder muss sich einbringen, auch über Hierarchiegrenzen hinweg.

Wo auch immer der Schwerpunkt des momentanen Defizits liegt, er muss herausgearbeitet und klar und offen angesprochen werden. Dies muss in einer Atmosphäre geschehen, die Kritik möglich macht, dabei konstruktiv bleibt und keine Wunden zurück lässt.

Das oft beschworene WIR-Gefühl ist dann keine Worthülse, sondern ein mit Leben gefüllter Begriff. Dies ermöglicht es, sich an Teamregeln zu halten, an gemeinsam definierte Ziele zu glauben, diese zu verfolgen, weil eine gemeinsam erarbeitete Wertebasis spürbar ist. Das Team hat eine Identität.

Das kann man übrigens auch „indoor“, in eigenen Räumlichkeiten erreichen, was Zeit – und Kostenaufwand reduziert.

Diese Teamidentität gemeinsam mit den Teilnehmern zu erarbeiten und zu fördern, ist das Anliegen dieses Seminars.